

# 華僑博物院

---

## 华侨博物院

### 2022 年工作总结及 2023 年工作计划

今年以来，在市委统战部的坚强领导下，我院围绕市委统战部工作部署及全院中心任务，扎实开展收藏研究、展览交流、社会教育、行政管理、后勤保障工作。现将有关情况汇报如下：

#### 一、 2022 年主要工作

##### 一是开展集中教育，突出特色加强学习。

3月以来，市委统战部派驻工作组在我院开展集中教育整顿。工作组召开动员部署会，制定教育整顿方案，通过召开全院干部职工大会、谈心谈话、召开创新发展“诸葛亮”会等方式全面了解干部职工心声，发现问题，共谋发展。我院以教育整顿为契机，结合工作实际，重新规范岗位职责、量化工作指标，制定华侨博物院中长期发展规划。针对院区、库区、展区、办公区、生活区开展综合治理，院容院貌得到改善提升。

同时，我院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，结合博物馆工作实际，深入学习贯彻中央、省委、市委重要会议精神，坚决贯彻中央、省委、市委的重要决策部署，认真落实市委统战部工作要求。以院长办公会、行政办公会、支部、青年理论学习组为引领，带动全院干部职工加强理论学习，持续推动党的创新理论入脑入心。精心组织全体干部职工集中收看党的二十大开幕式直播，学习领会习近平总书记在二十大开幕会上所做工作报告的精神。因地制宜，结合展览业务工作，举办“春天的故事——纪念邓小平南方谈话 30 周年专题展”、“闽山闽水物华新——迎接党的二十大主题成就展”、“敢教日月换新天——天津博物馆藏经典绘画特展”等，持续推动我院党史学习教育阵地化、常态化、长效化，让党史学习教育在全院干部职工中继续升温。

## **二是部院两级联动，争创国家一级博物馆。**

部领导高度重视我院争创国家一级馆工作，部主要领导专题听取我院关于一级馆工作经费缺口汇报，推动成立部主要领导任组长、分管部领导任副组长的创建一级馆工作领导小组。并多次到我院召开座谈会，部署一级馆创建工作。结合我院创建工作中面临的文物数量偏少、基础设施薄弱、业务经费不足和科研水平较低的困难和短板，部领导大力支持、协同攻坚，协调市财政局到我院实地调研工作经费需求。

我院召开一级馆创建动员部署会，向全院干部职工通报一级馆创建背景、原则并对步骤、方法进行统一部署，由各部室抽调力量组成工作小组，按照评估标准逐项、逐条、逐分研究评分细则，以两周为一周期督促落实工作进展情况。

各部门按照工作分工稳步推进创建工作。截至目前我院已制定《华侨博物院章程》《华侨博物院监事会章程》《华侨博物院接受社会捐赠管理制度》《华侨博物院停车管理制度》《华侨博物院关于征集文物藏品的启事》等并将有关材料向社会公开。完善藏品数据库建设，推进藏品数字化信息采集，完善新征集文物藏品档案制作，对2018年-2021年新增的侨史文物藏品进行分类保存，共完成682件藏品档案制作。拓宽藏品来源渠道，通过与社会文史爱好者、文物收藏界沟通，征集多条藏品征集线索及无偿捐赠的侨史文物资料，2022年共征集113件侨史文物实物，其中30件为无偿捐赠（含陈嘉庚致陈永定亲笔书信16件），83件为征购所得。完善信息资料服务中心建设，推进图书期刊数据采集和录入，以期实现图书查借阅数字化管理；完成2023年外文学术期刊、中文报刊的征订采购工作；积极鼓励专业技术人员撰写学术论文，今年我院4位作者在国家级刊物发表学术论文4篇；积极推进与高校共建协作机制，拟定框架性协议，促进双方资源整合与优化。此外，还通过官网、微信公众号开展线上调查，了解观众需求，提升服务水平。坚持原创加引进并重，提升展览

水平。对接第三方签订合同进行文化创意产品研发和经营。对照评分标准，我院已累计增加得分 48 分。

### **三是守好舆论阵地，筑牢意识形态安全。**

及时传达中央和省委、市委、市委统战部有关文件精神 and 部署要求，加强意识形态领域重要论述学习，开展意识形态领域通报分析，向市委统战部汇报我院意识形态工作有关情况。汇聚工作合力，做好我院各项活动宣传报道工。自 2022 年 7 月起，按照全国一级博物馆创建要求，每天更新官网，截至目前官网累计更新 180 余条，浏览人数 59974，微信公众号发布 67 条，阅读量 30431 人次，粉丝数 15742 人次。向市委统战部报送信息 20 条，印发工作简报（双月刊）5 期。严格按照有关要求，对官网、微信公众号、学习强国、上报市委统战部的信息落实“三审三校”制度，全年举办的讲座及展览均按照“一会一报”双审要求执行报备，确保意识形态领域绝对安全。

### **四是聚焦主责主业，业务工作扎实显效。**

#### **1. 陈列展览方面**

今年我院紧紧围绕华侨历史、红色题材、嘉庚精神等主题举办 8 个临时展览，包括《古韵茶香——镇江博物馆藏历代茶具精品展》、《虎虎生福——新春生肖文物（图片）联展》、《护行天下一——华侨护照专题展》、《中国抗日战争中印缅战场滇缅抗战纪实展》、《春天的故事——纪念邓小平南方谈话 30 周年专题展》、《与古为新——院藏民国陶瓷器精品展》、《闽山闽水

物华新一—迎接党的二十大主题成就展》、《敢教日月换新天》等，部分展览通过线上和线下方式同步分期推送展览内容，扩大展览影响力和受众面。特别是配合庆祝中国共产党第二十次全国代表大会学习教育热潮，举办红色主题展览《闽山闽水物华新一—迎接党的二十大主题成就展》，展览期间，我院党员主动作为，为参观团组提供疫情防控、参观引导、咨询服务、预约登记、定时讲解等志愿服务，持续推动“我为群众办实事”实践活动走深走实。

推动常设基本陈列展陈提升。对临时展厅设施设备进行提升改造，设立多台新型独立柜，以满足文物保管和展览展示需求。委托厦门大学生物馆编制“自然馆”提升改造方案，拟对现有“自然馆”场景和动物标本进行维护更新；陈嘉庚珍藏文物展厅设立数字魔墙，支持汉字智能搜索，展示文物详细信息，提升展览互动性和趣味性。

## **2. 藏品管理与保护方面**

推进文物保护利用各项工作。院藏文物藏品数字化保护项目自去年启动以来，2022年3月底完成101件文物三维数据采集以及551件文物二维数据采集工作，但受施工公司技术力量配置和疫情等因素影响，前期文物数据采集工作的质量和进度均达不到要求。本着质量第一的原则，我院要求施工公司返工整改。从6月初开始文物数据采集的返工工作，到年底完成库房450件文物数据采集工作。全院团结协作、辛勤工作，严格督促、认真配

合返工拍摄工作，文物保管团队核查采集成果，对不符合要求的输出成果提出修改意见，精心指导采集人员选取最佳拍摄角度及用光，做好文物照片后期的色彩校正调光等修图工作，严把质量关，力求文物数字采集达到最佳效果。

积极参与研究工作，认真编写专项文物信息资料，推介院藏文物。参加中国博协专委会项目——《外销的瓷与华侨的瓷》的编写工作，完成相关词条的撰写任务，为外销瓷与华侨瓷的宣传、研究贡献华博力量；参加由省文物局组织编写的《福建文物里的“福”》一书的组稿工作，遴选符合主题的院藏文物，认真做好资料整理和撰写等工作。参与厦门市纪委《厦门廉政教育地图》一书的编写工作，紧扣主题认真遴选出契合廉政教育主题的文物，并做了详细的文物描述，讲好文物背后的廉政故事。为我院与中国华侨历史博物馆以及国家中医院博物馆联合主办的“华踪医迹——东南亚华侨华人与中医药文化展”认真遴选展品，参与展览的策划工作，编写参展藏品资料及相关史料信息。

提高院藏文物利用率，让文物“活起来”，扩大嘉庚精神影响力。遴选两批院藏文物分别参加了由中共晋江市委宣传部主办的“白毫墨涛·张瑞图书法特展”以及厦门市博物馆主办的“千秋德化——福建德化窑瓷器展”在河南郑州博物馆和内蒙古鄂尔多斯博物院的展览。在“5·18国际博物馆日”期间，承办省文物局主办“声声慢 心弦动——福建古代音乐文物展”，做好参展文物各项准备工作，确保文物安全、及时送抵福建博物院参加

展出。展览结束后，认真、细致地核对文物细节，确保文物安全无损入库。积极配合“5·18国际博物馆日”系列活动，选取馆藏“福”元素文物作为厦门市文旅局主办的“厦门文化遗产IP创新大赛（2022年）”参赛者的创意设计主题。做好我院原创展《与古为新——馆藏民国陶瓷器精品展》85件藏品的维护工作，确保文物以最好状态与观众见面。

### **3. 研究服务方面**

承接《陈嘉庚与集友银行》书稿编写工作。受厦门国际银行委托，我院承接“陈嘉庚与集友银行”一书的编写工作。项目编写组多次前往校委会查阅、收集和 research 集友银行相关档案资料，通过开展口述访谈，采访与陈嘉庚、集友银行相关人员，了解陈嘉庚与集友银行历史内容，为项目编写工作预备素材、夯实理论基础；项目组与厦门国际银行几经沟通讨论，确定编写框架、内容等，该书的编写工作已于11月完成定稿付印。

做好侨史资料的收集整理、宣传推广。开展以华侨博物院院史为主题的调研工作，收集、整理华侨博物院院史资料。配合“中国抗日战争中印缅战场滇缅抗战纪实展”展览，开展《滇缅抗战——中国抗战的重要节点》主题讲座作为学术延伸，扩大展览和相关侨史的展示、宣传。

做好福建省侨联“中国华侨国际文化交流基地之基地故事：华侨博物院”的编辑工作；协助中国博协博物馆建筑空间与新技

术专业委员会《中国博物馆建筑的文化表达》中关于华侨博物院建筑简介和照片说明的修改与指导工作。

做好对外接待咨询服务。接待来我院查找资料的中外各界人士，为来访人士提供相关史料、图书等资料；参与接待福建省革命军史馆筹建展陈编写组参观座谈，并提供我院馆藏闽籍华侨支援祖国抗战的相关史料；参与接待海口市龙华区筹建海南省华侨博物馆考察团参观座谈；为厦门大学学生社会实践、社会调查提供指导和咨询。

积极为本院业务人员提供业务服务，保持阅览室、图书室正常开放。认真做好单位信函的收发、邮寄工作；丰富藏书，为研究工作提供服务，截至 2022 年底共接受捐赠书刊 225 册、购买图书 164 册；征订报刊 50 余种，编辑、整理装订各类期刊 1000 余本，封装 500 册左右。

#### **4. 公众服务方面**

提供免费参观咨询及讲解服务。截至 2022 年底，共接待 107434 人次，其中临时展览 8 个，参观人次 47493，基本陈列参观人次 59941 人次，其中包括未成年观众 9043 人次。在职讲解员为 130 余批次 10897 人次观众提供了免费讲解服务。

扩大志愿者队伍，提升公众服务质量。截至 2022 年底志愿者累计为 600 余批次 4000 多人次观众提供讲解服务，协助开展博物馆教育活动 8 场。积极探索分众化教育策划，推动博物馆“三进”工作。与厦门市实验小学、厦门市外国语学校、厦门大学国

际关系学院/南洋研究院、厦门老年大学等院校达成共建意向或者续约共建协议意向，共同探索长效合作机制。

策划并实施主题教育活动。持续深化馆校衔接，继续开展好“华侨华人的故事”、“国宝小卫士”等品牌研学教育实践活动以及纸模制作竞赛等品牌教育赛事活动；结合中国重要传统节日、国家重大纪念日、嘉庚精神宣传月和馆藏特色，策划实施“魅力中华 寻根华夏”等系列主题教育体验活动，引领社会大众尤其是青少年领悟嘉庚精神、涵养历史思维、增强文化自信。截至2022年12月31日，共组织社会教育活动30余场次，超过5000人次参与。

加强人员培训，提升业务素养。组织宣教人员参加2022年全国博物馆讲解员线上培训班、全省博物馆讲解员线上培训班；与厦门市特殊教育学校定向合作，精选本院代表性文物故事，编写手语讲解文案；选派讲解员录制视频“不能被忘却的卫国者”，参加2022年福建省博物馆、纪念馆讲解大赛，录制视频“一面特殊的五星红旗”、“走进华侨博物院”，参加2022年中国文物学会、中国文物报社开展的“寻找最美文化遗产讲解员”推介活动，展现我院专业讲解员的文化素养和精神风貌，进一步提升社会教育工作水平。

在常态化疫情防控传统社教研学方式受限情况下，积极探索实施“绿叶与根”、“唐人家事·中秋”、“古生物化石的奥秘”等博物馆线上课堂；积极筹备语音导览系统建设，组织编写华侨

博物院“华侨华人”展、“陈嘉庚珍藏文物展”、“自然馆”三个基本陈列的语音导览讲解词，编写590件/套文物展品的音频讲解词，编写“自然馆”讲解热点文字稿。配合厦门市科协线上社科普及基地集中平台建设项目完成华侨博物院线上VR展馆制作。

## 5. 办公事务方面

开展环境综合治理，美化华博形象。分别针对院区、展区、库区、办公区、生活区开展集中整治，并进一步制发《华侨博物院关于开展办公环境集中整治工作的通知》，对办公室内务进行常态化规范治理。

提供延时开放服务，提升群众满意度。为贯彻落实《福建省文化和旅游厅关于福州、厦门公共文化场馆试点错时延时开放工作的通知》（闽文旅公共〔2022〕3号）、《福建省文旅厅关于加强福州厦门60家公共文化场馆试点错时延时开放工作的通知》（闽文旅公共〔2022〕6号）有关要求，今年我院两次调整场馆开放时间，为观众提供延时开放服务，调整后将进一步发挥我院作为弘扬嘉庚精神重要窗口单位作用，持续扩大嘉庚精神影响力，满足人民群众的精神文化需求。

整改审计问题，巩固内审成果。2月，市审计局指派专门审计组对我院开展2021年度预决算执行情况审计。我院根据《专项审计报告》和《内部审计决定书》，认真对照《专项审计报告》指出的4方面共计14个问题，逐条对照梳理、认真查缺补漏，

确保审计反馈意见全部整改到位；同时，充分认清内审推动规范提升改进的重要意义，举一反三，通过建章立制和具体可行的五项举措，不断巩固提升内审成果、提高管理水平。

公开招聘，交流轮岗，强化队伍建设。根据巡察整改需要，对 11 位干部职工进行院内轮岗交流。结合我院岗位设置及业务发展实际需求，新录用非编人员三名。2022 年厦门市事业单位联合招聘编内工作人员招聘工作正在有序进行，我院文物保护与修复岗累计报名人数居全市第一，已完成体检考察工作。此外，经报上级党委同意，我院召开党员大会，增补支部委员 1 名。

## **6. 安全保卫方面**

严格防控出入本院人员疫情关、秩序关，并加强防火防盗安全管理，开展消防演练、治安演练及消防相关知识培训学习。安防二期工程重新启动，根据一级馆创建需要，配合院区整改工作，更换主楼后面影响水沟排水的地面消防水管，更换老库房高压二氧化碳灭火设备；4、5 月组织对全院中央空调终端相关设备清洁保养。7 月会同交警，在院大门口设立禁止停车牌。将院内电器设备移交华菲物业代管理，做好电梯、恒温恒湿机器、消防设备等的维护保养，督促学术楼施工单位开展消防设施等的整改。

## **二、 2023 年工作计划**

### **1. 理论学习计划**

持续强化理论学习，根据上级党委确定的 2023 年理论学习重点，制定我院年度理论学习计划并抓好落实。将学习宣传贯彻

党的二十大精神作为今后一个时期全院首要的政治任务，切实提高站位，充分认识学习贯彻党的二十大精神的重要意义，将学习贯彻党的二十大精神提上重要议事日程，切实加强组织领导，抓好上级关于学习贯彻党的二十大精神有关要求，发挥我院作为文博单位的特点和优势，开展有华博特色的学习教育活动。持续抓好文物博物领域相关专业知识培训，提升干部队伍业务素养。

严格落实意识形态工作责任制。严格按照相关规定要求专题研究意识形态工作、通报意识形态领域情况，认真学习意识形态领域有关文件精神；按照时间节点开展意识形态形式综合分析会。加强对全院干部职工意识形态工作的教育引导，将意识形态工作贯穿展览、讲座和社教活动等业务工作始终，切实守好舆论阵地，把握方向，把牢导向，不给错误言论和有害信息传播平台。把意识形态工作作为重大政治任务，与博物馆中心工作同研究、同部署、同落实，将意识形态工作纳入年度工作计划、工作报告和领导干部述职报告中。

## **2. 业务工作计划**

在市委统战部的关心支持和指导下，全院紧紧围绕争创国家一级博物馆的总体工作目标，认真对照一级馆评分标准，坚持以问题为导向，认真开展各项业务工作，其中：

**博物馆运行评估：**根据国家文物局最新版本的《博物馆运行评估办法》相关规定，针对2019年1月1日至2021年12月31日评估周期，组织全院力量认真收集、整理有关材料，按照规定

的时间节点填报《博物馆运行评估申报书》，提交相应附件材料，确保我院博物馆运行评估顺利通过。

**陈列展览计划：**围绕华侨历史、红色题材、嘉庚精神等主题，继续做好各类专题展览，2023年我院计划举办7个临时展览，同时持续加强馆际交流，拓宽巡展途径，推广“巧工匠心——华侨博物院藏雕刻精品展”、“华侨华人”图片展、“南洋华侨机工回国抗战纪念展”、“烽火仁心——林可胜与抗日战争时期的中国红十字会救护总队”、“美美与共——新马土生华人历史文化展”等原创专题展在省内外博物馆的巡展。持续做好展厅的日常维护工作。

**文物管理与保护计划：**持续推进藏品征集工作；推进库房搬迁调整工作；完成现有的文物数字化保护项目；在经费保障下，推进新的数字化信息采集工作；加强藏品研究，推进侨史文物资料整理工作；提高安全意识和安全防范技能，进一步健全安全管理制度。逐步完善建立藏品档案；在经费保障下，制作一批藏品装具。开展文物藏品的鉴定和修复工作；逐步培养、建立自己的文物修复队伍；配合做好院外巡展以及院内外临展文物点交工作。

**研究与服务计划：**围绕侨史研究、藏品研究、博物馆管理、临展主题等举办高质量的学术讲座；加强与相关科研单位合作，举办一场省级学术会议，积极鼓励专业技术人员参加学术会议，撰写学术论文，提升全院学术氛围和科研成果。创办并出版一种连续性学术刊物，一年一期，征稿范围可涵盖侨史研究、藏品研

究、博物馆学研究、陈嘉庚研究、地方史志研究等。鼓励我院专业人员撰写专业学术著作并出版；围绕藏品、展览、社教编辑出版文物图录、展览图录和科普读物等，在经费保障的情况下出版5种以上学术专著和科普读物等。建立完善华侨博物院科研课题申报、立项与研究制度，围绕侨史研究、陈嘉庚研究、藏品管理与保护、博物馆运营与管理、展览展示、社会教育研究等方面，组织相关课题调研，积极推送并鼓励申报国家、省、市各级科研课题。完善信息资料服务中心各项规章制度，继续做好图书、报纸、中外文刊物的采购、管理等工作，完善数字化图书系统管理，提升信息资料的使用效率，营造良好的科研环境，为本单位职工及来院查找借阅图书资料的中外各界人士做好研究服务工作。围绕华侨博物院建院历史，开展以采访口述、座谈交流、外出调研等形式的课题研究，收集、整理华侨博物院院史资料。

**社教服务计划：**继续做好免费参观、讲解接待服务。根据财政经费下拨情况，实施完成展厅讲解词多语种翻译和语音讲解录制方案、展厅语音导览驿站配置方案、手语讲解视频录制方案。进一步深化“校馆衔接”博物馆研学课程策划与组织，加强与社区、各基地的合作，持续开展好暑期、节日等相关社会教育活动，结合共建要求和基地工作要求，做好博物馆“三进”工作。持续做好志愿者招募与管理工作，提升博物馆志愿服务水平。在经费允许和不违反防疫工作的前提下，拓宽招募渠道，逐步恢复和开展社会志愿者的招募，完善志愿者工作各项机制和制度。策划并

开展弘扬嘉庚精神主题教育活动，于“端午节”和“嘉庚精神宣传月”期间开展配套龙舟模型和嘉庚建筑模型制比赛和制作体验活动。

**院务工作计划：**做好各类文件的上传下达，包括来文来电收发、登记、传递、交办、督办、建档和存查等工作；做好全院各项后勤保障工作，包括综合协调、文书管理、人事管理、财务核算、日常采购、资产管理、食堂开办、对外联络等；积极做好市级文明单位创建和主管部门交办的各项工作。持续加大宣传力度，充分运用华博官网和微信公众号平台进一步打响华博品牌、弘扬嘉庚精神、传播华侨故事。

**保卫工作计划：**推进通讯系统提升及文物典藏部改造项目，对单位中央空调机组和临展厅三楼空调温控自动水阀维修保养，继续做好疫情防控期间各项日常巡查、各类机械设备保养维护；协助公安、消防完成治安防火工作。对华菲物业代管的院内大型电器设备进一步规范化管理。

**3. 继续做好 2022 年度全面从严治党主体责任检查和审计反馈问题的整改落实工作。**继续抓好各项检查中反馈问题的整改落实，紧盯整改工作是否到位、问题整改是否落实，按照“即知即改、立行立改、全面整改”要求，对发现问题进行长效性整改落实，举一反三、建章立制，杜绝问题再次出现。